

El punto de vista

# Lo que el miedo se llevó

**D**urante la grave crisis de los años noventa, en Euskadi se produjo un movimiento para hacer frente a la misma, en el que participamos múltiples agentes, generando espacios de encuentro, debates, foros, experiencias... que confluyeron en lo que se dio en llamar el **modelo vasco de transformación empresarial**, y que ha sido referencia para propios y ajenos. Aquel modelo no estaba 'importado' de ninguna teoría de moda, sino que se basó en las características y valores propios de la sociedad vasca. Y los sucesivos Gobiernos jugaron un papel crucial en su impulsión, difusión e implantación (mi recuerdo a los consejeros de Industria Javier Retegui, Josu Jon Imaz y Ana Aguirre). Se abrieron años en los que Euskadi fue un ejemplo de crecimiento equilibrado y sostenible, de cooperación, de internacionalización....

Hoy, el discurso permanece (sigue siendo 'políticamente correcto'), pero vacío de contenido, como una cáscara de nuez. Hemos concebido la Gran Crisis como un *fenómeno de la naturaleza* y ello ha dado lugar al miedo, al 'sálvese quien pueda', sin reparar -salvo honrosas excepciones- en que lo que estamos viendo y viviendo es un juego de poderes terrenales en los que unos, la gran mayoría, perdemos, en beneficio de la inmensa minoría. El **miedo**, arma letal de los poderes, ha llevado a retraerse, centrarse en los ajustes, empequeñecerse, perder de vista el devenir... a lo que Sabin Azua denomina como "política anoréxica".

Y hay dos grandes sacrificados, el trabajador y el ciudadano. El trabajador porque, en la medida en que el dinero se convierte en referente único, pierde su primacía en el proceso productivo (la antiproducción se vuelca sobre el trabajo); y el ciudadano porque, en la medida en que los poderes que marcan el devenir están sujetos a los *mercados*, pierde su condición.

Y tampoco valen los discursos que se ponen de moda como un 'escape' a la situación, apelando al *individuo* y no a lo *común*. Como no puedo extenderme, cito a Lazzarato<sup>1</sup> (se refiere a Francia, pero vale para otras realidades): "La multiplicación de la intervención de psicólogos, sociólogos y otros expertos en el 'trabajo sobre sí mismo', el desarrollo del coaching para los asalariados de las capas superiores y del seguimiento individualizado obligatorio para los trabajadores pobres y los parados, la explosión de las técnicas del 'cuidado de sí mismo' en la sociedad, son síntomas de nuevas formas de gobierno de los individuos que pasan también y sobretodo por la modelización de la subjetividad."

El miedo se vence construyendo **comunidad**. Necesitamos construir sobre lo que somos: una sociedad de trabajadores, igualitaria, solidaria, cooperativa, democrática. Nuestro mayor valor son las personas de nuestro pueblo que, generación tras generación, han construido lo que tenemos. Apuesto por una segunda *transformación socioeconómica* para Euskadi con dos ejes esenciales: Una **comunidad de productores** de riqueza material y social, y una **comunidad democrática** que genere contextos de participación, debate, elaboración, decisión, elección; que recupere el *ágora* tan presente en nuestra tradición secular. Recuperar el trabajo y la ciudadanía son tareas imprescindibles. Y requieren de una opción política.

<sup>1</sup> M. Lazzarato. 'La fabrique de l'homme endetté' Éditions Amsterdam (2011).



**Alfonso Vázquez**  
Socio consultor de  
Hobest Consultores

## Directorio

ABAO-OLBE.....	38
Addonia.....	23
Adecco.....	36
Adif.....	17 y 20
Aena.....	19
Aernnova.....	22
Aeropuerto de Bilbao-Loiz.....	19
Aeropuerto de San Sebastián-Hondarribia.....	19
Aeropuerto de Vitoria-Foronda.....	19
Air Nostrum.....	19
Alstom.....	37
Anfel.....	13
Aquarium Donostia.....	39
ArcelorMittal.....	6 y 37
ASCRI.....	26
Asociación de Panaderías Alavesas.....	15
Auren.....	28
Australian Water Services (AWS).....	17
Autoridad Portuaria de Bilbao.....	17
Ayuntamiento de Bilbao.....	31 y 33
Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.....	17 y 40
Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.....	19 y 37
Azti-Tecnalia.....	16
B-kin.....	22
Banco de España.....	25
Banco Sabadell.....	26
Banco Santander.....	25

Dégrémont.....	17
Deusto Business School.....	35
Dinitel.....	5
Diputación Foral de Alava.....	19 y 33
Diputación Foral de Bizkaia.....	14, 15, 16, 27, 31, 33, 35
Diputación Foral de Gipuzkoa.....	17
Easyjet.....	19
Easyjet Switzerland.....	19
El Corte Inglés.....	16
ELA.....	30
Enigma.....	21
Eroski.....	27
EVE.....	6
Fagor.....	12
FEACEM.....	37
Fevé.....	34
Fiat.....	17
Fiat.....	11
Fundación BBVA.....	38
Fundación City Majors.....	31
Fundación I. M. Altuna.....	35
Fundación Mapfre.....	37
Fundación Seeliger y Conde.....	34
Gamesa.....	37
Gas Natural Fenosa.....	12
Gedesco.....	26
Germanwings.....	19
Gerzau.....	14

Museo de Bellas Artes de Bilbao.....	39
Museo Marítimo de Bilbao.....	39
Neiker-Tecnalia.....	15
Neinor Barria.....	25
New River Kinematics.....	8
Nextel.....	21
Nortec.....	13
ONCE.....	34
Ono.....	22
Palacio Euskalduna.....	39
Parlamento vasco.....	33
Pikolin.....	27
Prospektiker.....	27
Puerto de Bilbao.....	17
PwC.....	33
RecuperaData.....	22
REE.....	12
Renfe.....	17
Repara Tu Vehículo.....	28
Repsol.....	11
Sagardoetxea.....	16
Sánser.....	29
Schneider.....	37